

## СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

*В. М. Кудрявцев*

*Харківський національний автомобільно-дорожній  
університет, Харків*

У сучасних умовах господарювання підприємства стикаються з багатьма проблемами, зокрема це економічна криза, недосконалість законодавства, зокрема податкового, тінізація та криміналізація економіки та інше. Оскільки на державному рівні ці проблеми ще не розв'язані, то основний тягар припадає на суб'єктів підприємницької діяльності. Підприємцям постійно доводиться діяти в умовах підвищеного ризику. Стабільне функціонування та зростання економічного потенціалу будь-якого підприємства в умовах ринкових відносин багато в чому залежить від можливості протидіяти загрозам. Як показує практика, у сучасних умовах змогли вижити ті підприємства, які перебудували свою систему управління відповідно до умов сучасності. Нові умови господарювання ставлять перед підприємствами проблему перебудови та адаптації системи інвестиційної безпеки.

Проблема комплексного розуміння економічної безпеки має велике значення для побудови ефективної системи управління інвестиційною безпекою підприємства і забезпечення належного її рівня. Це дозволить попередити й запобігти втраті життєздатності підприємства й набути таких якісних властивостей, як здатність до самовиживання та розвитку в умовах зовнішнього середовища, яке постійно змінюється.

Формування системи інвестиційної безпеки на підприємстві повинне передбачати взаємозв'язок чітко визначених цілей і завдань кожного рівня управління, при цьому вибираючи оптимальні шляхи реалізації рішень. Горизонтальні і вертикальні рівні менеджменту повинні переслідувати ту ж мету, що і загальна система управління.

На нашу думку, система управління інвестиційною безпекою підприємства повинна бути комплексом взаємозалежних збалансованих рішень як у області забезпечення захисту інвестиційних інтересів суб'єкта господарювання, так і в управлінні його інвестиційної діяльності.

Система управління повинна врахувати альтернативні шляхи забезпечення безпеки підприємства, при чому вибір конкретного проекту повинен відповідати інвестиційній стратегії і конкретній інвестиційній політиці підприємства.

На підставі вищевикладеного пропонуємо схему управління інвестиційною безпекою підприємства представити таким чином (рис. 1).

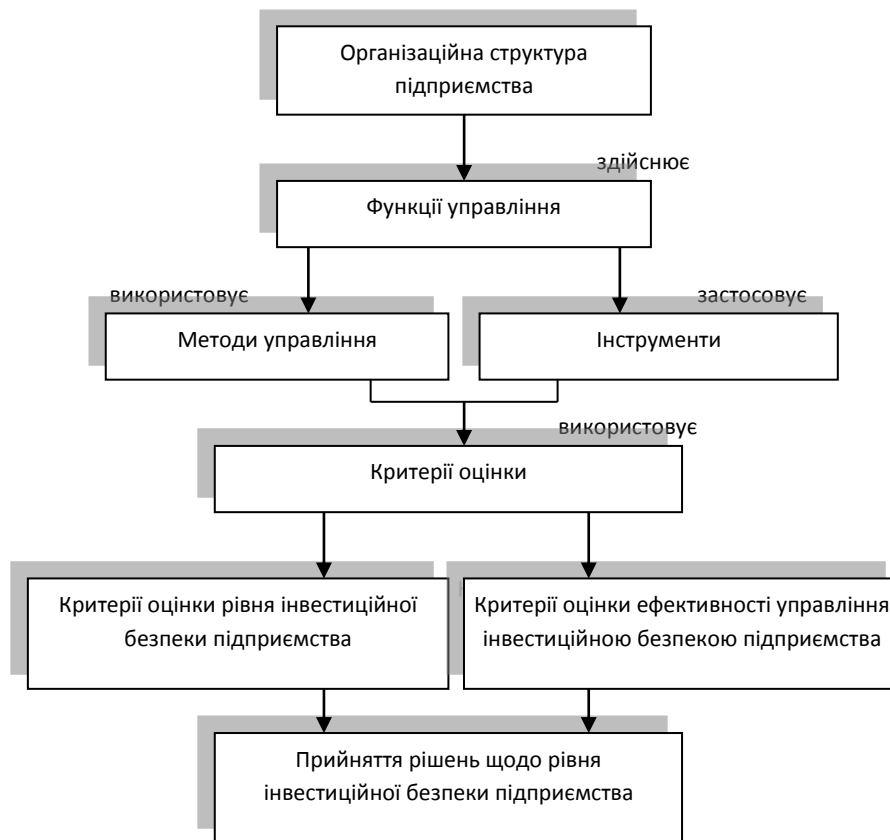
З економічної точки зору надійність підприємства відображає його стійкість, тобто такий стан інвестиційної діяльності, при якому господарська діяльність підприємства забезпечує в нормальних умовах виконання всіх його зобов'язань перед працівниками, іншими організаціями, державою завдяки достатнім доходам і відповідності доходів і витрат.

Прояв загроз безпеці економіки підприємства відображатиметься на стан його інвестиційної діяльності, що характеризується фактично досягнутими значеннями комплексу показників виробничо-господарської і інвестиційної діяльності.

Діагностика цих показників, зіставлення їх фактичного рівня з відповідними граничними значеннями, мінімально допустимими з точки зору безпеки подальшої діяльності, дозволить своєчасно розрізняти і локалізувати «явні» і симптоматичні ознаки кризи, що наближається.

Відзначимо, що можливість створити і практично реалізувати систему інвестиційної безпеки може стати одним з найважливіших конкурентних переваг підприємства. Такій компанії забезпечено хороше майбутнє і постійне зростання її вартості, що відповідає стратегічним цілям будь-якого підприємства. Тому в умовах постійного дефіциту інвестиційних ресурсів керівникам українських підприємств необхідно усвідомити важливість організації і впровадження систем інвестиційної безпеки.

Таким чином, викладені положення з формування функціонально-цільової структури системи управління інвестиційною безпекою є основою для проведення всебічного та детального аналізу інвестиційної безпеки підприємства, розробки та впровадження управлінських рішень зі стабілізації та підвищення її рівня.



*Рисунок 1 – Система управління інвестиційної безпеки підприємства*

## **СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ**

1. Куркин Н. В. Управление экономической безопасностью развития предприятия / Н. В. Куркин. – Днепропетровск : АРТ-ПРЕСС, 2004. – 450 с.
2. Кириленко В.І. Інвестиційна складова економічної безпеки: [монографія] / Кириленко В.І. – К. : КНЕУ, 2005. – 232 с.